





議員でさえ自分で考え行動することは大変でした。

# 工藤 勇一

横浜創英中学・高等学校校長 / 前麴町中学校校長

×

# 内田 直之

まちづくりに関わる著名な方々と、内田直之との対談を連載でご紹介します。第6回目のゲストは、工藤勇一校長先生にご登場いただきます。

## 対談企画シリーズ 6



「みんなが違って良い」という多様性が大切です。

### 麴町中学校では

### 500項目の学校改革！

内田直之(以下、内田)：麴町中学校長在職中は、サッカー協会会長や区議として、部活の地域移行へのご相談や、麴町中の学校改革など多くを学ばせて頂きました。また、最新の著書「校長の力」が学校が変わらない理由、変わる秘訣」では、校長や副校長の権限、教員、教育委員会や議会との関り、保護者の関係性を理解する事ができました。早速ですが、麴町中では数多くの学校改革を実現されましたが、当時はどのような状況でしたか。

工藤校長先生(以下、工藤校長先生)：僕が麴町中に赴任した当時は、私立や中高貫の「滑り止め」のような位置づけで、120人の新入生のうち第一希望だった子は20人でした。そうした子は自己肯定感を持って、劣等感を抱えたりやる気が削がれた子も沢山見られました。過去には相当校内が荒れた時代もあり、問題を収めるために厳しい規則や管理を導入した経緯があったようです。麴町中では、子どもたちが本心に自律しながら自らの手で学校を創っていくことを目指しました。

内田：「当たり前」をやめると言う学校改革は、当時大反響を呼びました。具体的にはどのような改革がなされたのでしょうか？

工藤校長先生：服装・頭髪指導をしない、宿題を全廃、定期テストを全廃、固定担任制廃止等々500項目以上に及びました。教員、生徒、保護者など、学校に関わる全ての関係者が当事者意識を持つことで実現できました。これまでの「与える教育」が当事者意識を奪ってききました。あらゆる問題の原因が「与える教育」にあるのなら、解決するのも教育だと考えました。

内田：工藤校長先生は最上位目標として目指すべき「民主主義」の実現のために、教育の現場で力を注ぎたいと言われています。議会人である私にとっても大変興味深いテーマです。

工藤校長先生：右肩上がり人口が増え続け、経済が発展していた時代は終わりました。多様な価値観が溢れ、「答えのない時代」と呼ばれる現代としてこれらの社会は、多様な考え方を認め合い、互いの利害を調整する力が必要です。

### 一人ひとりが

### 当事者になるとは？

内田：私はFORWARD前号で「ウェルビーイングなまちづくり」を紹介しましたが、教育においても「ウェルビーイング」が求められてきました。



工藤 勇一  
1960年山形県生まれ、東京理科大学理学部応用数学科卒。公立中学校の教員、目黒区、新宿の教育委員会を経て、麴町中学校の校長として宿題廃止・定期テスト廃止・固定担任制廃止などの教育改革を実行。

これからの日本における教育目標となるのでしょうか？

工藤校長先生：いま教育の目標について、国際的な議論がされています。「人類が生き続けていける持続可能な社会をつくること」を実現するために教育があるということ。ウェルビーイングを実現するために、新たな学習指導要領においても「主体的・対話的で深い学び」を重視しています。これからの子どもたちに求められるのは「知識」や「技能」を組み合わせて、「自分自身の考えを導き出す力」です。そして「考えて行動できる人」を育てることです。

内田：麴町中では、学校改革の揺り戻しが懸念されています。透明ガラスだった職員室を曇りガラスに変える、教室に入れない子どもが学べるスペースが撤去されるなど、学校改革前に戻り、入学希望者も減っていると聞いています。改めてお聞きしますが、これからの学校はどのような場所にすべきとお考えですか？

工藤校長先生：どんな改革をしても良いけど、子どもに向いていない改革はダメですね。管理をして統制して言う事を聞かせるという教育が、昭和からずっと続いて来ましたが国際的に見ても話になりません。例えば「不登校」という概念は外国にはありません。麴町中にひとつ言う事があるとすれば、「子どもに優しい学校」であることを大切にしたいです。学校とは「人間が社会の中でより良く生きていくことができる力をつける場」だと考えています。与えられることから「自律型」へと転換し、多様性から生じる対立を受けとめ、対話を通じて合意する力を育てていきたいです。

論理的で経験に基づいた言葉に心を打たれました。「日本には江戸時代まで体罰はなかった」「日中戦争以後急激に変わった教育を未だに引きずり多様性を受け入れなくなっている」とのご指摘には深く共感しました。自律の力を育む事は、これからの日本を創る事に繋がると改めて感じました。工藤校長先生にはお忙しい中お時間を頂き、本当にありがとうございました。

### 活動フォトギャラリー



国立有明高専関東支部同窓会  
学校創立60周年記念として同窓会を開催。数十年ぶりに校歌を唄いました。

Re Birth ARクリスマス  
サステナブルをテーマとしたクリスマスイベントのオープニングに参加。



Coppa di Tokyo 2023に出場  
東京を駆け巡るクラシックカーによるラリーに出場。東京は美しかった。

外濠フットサル  
チャンピオンシップ  
港区と千代田区のフットサル王者を決める大会を開催。選手としても出場。



TSMC熊本工場視察  
投資総額は3兆円超となる世界最大の半導体企業TSMCの熊本工場を視察。

### Action

### 千代田コラム

#### いせ源本館

1830年(天保元年)中橋広小路(現京橋三丁目)でどじょう屋「いせ庄」として創業、その後お店を神田連雀町に移した際「いせ源」に改称し現在に至ります。当時はあんこう鍋の他にも、よせ鍋、かき鍋、白魚鍋、ねぎま鍋等々、様々な鍋料理を提供されていたようです。しかし、あんこう鍋に人気が集まるようになり、大正時代にあんこう料理専門の店となったそうです。

東京大空襲の戦災から免れた歴史ある建物が数多く立ち並ぶ閑静なエリアに「いせ源本館」があります。1930年(昭和5年)に建設された入母屋造りの木造3階建て、延べ床面積約100坪の堂々とした風情ある店舗建築です。木製の看板や二階の欄間に施された菱形模様が特徴的です。「竹むら」「まつや」「ぼたん」とともに奇跡的に戦災から焼け残り、連雀町といわれたこの地域に昔ながらの情緒を漂わせています。東京都選定歴史的建築物にも選定されています。ちなみに、1657年(明暦3年)の明暦の大火で火除け地として召し上げられ、武蔵野に与えられた代替地が、現在の三鷹市連雀です。

千代田コラムでは、身近にある素敵な建物をご紹介します。これからも、千代田区にある名建築を探していきたいと思えます。



### Sense

### Profile

#### 内田直之(うちだ なおゆき)

1964年、熊本市生まれ B型。  
国立有明高専建築学科を卒業後、トステム株式会社(現LIXIL)に入社。事業企画室長や商品企画室長、多くの開発プロジェクト責任者に就任。2011年より千代田区議会議員を3期10年勤め、議会運営委員長や予算特別委員長、会派では幹事長、政調会長を歴任。2021年東京都議会議員選挙に立候補するも次点にて惜敗。一級建築士。

- 学歴  
国立有明高専建築学科 卒業  
明治大学公共政策大学院 修了
- 職歴  
トステム株式会社(現LIXIL) 25年間勤務  
U&D・パートナーズ一級建築士事務所 代表
- 所属団体  
一般社団法人 千代田区サッカー協会 会長  
千代田区ラグビーフットボール協会 副会長  
千代田区軟式野球連盟 顧問  
千代田区相撲連盟 顧問  
千代田区ゲートボール協会 顧問  
明治大学 校友会千代田区地域支部 副支部長  
社会保険労務士会 千代田統括支部 顧問  
公益財団法人 京葉鈴木記念財団 顧問  
自民党東京都支部連合会 都政対策副委員長  
一般社団法人 東京建築士会